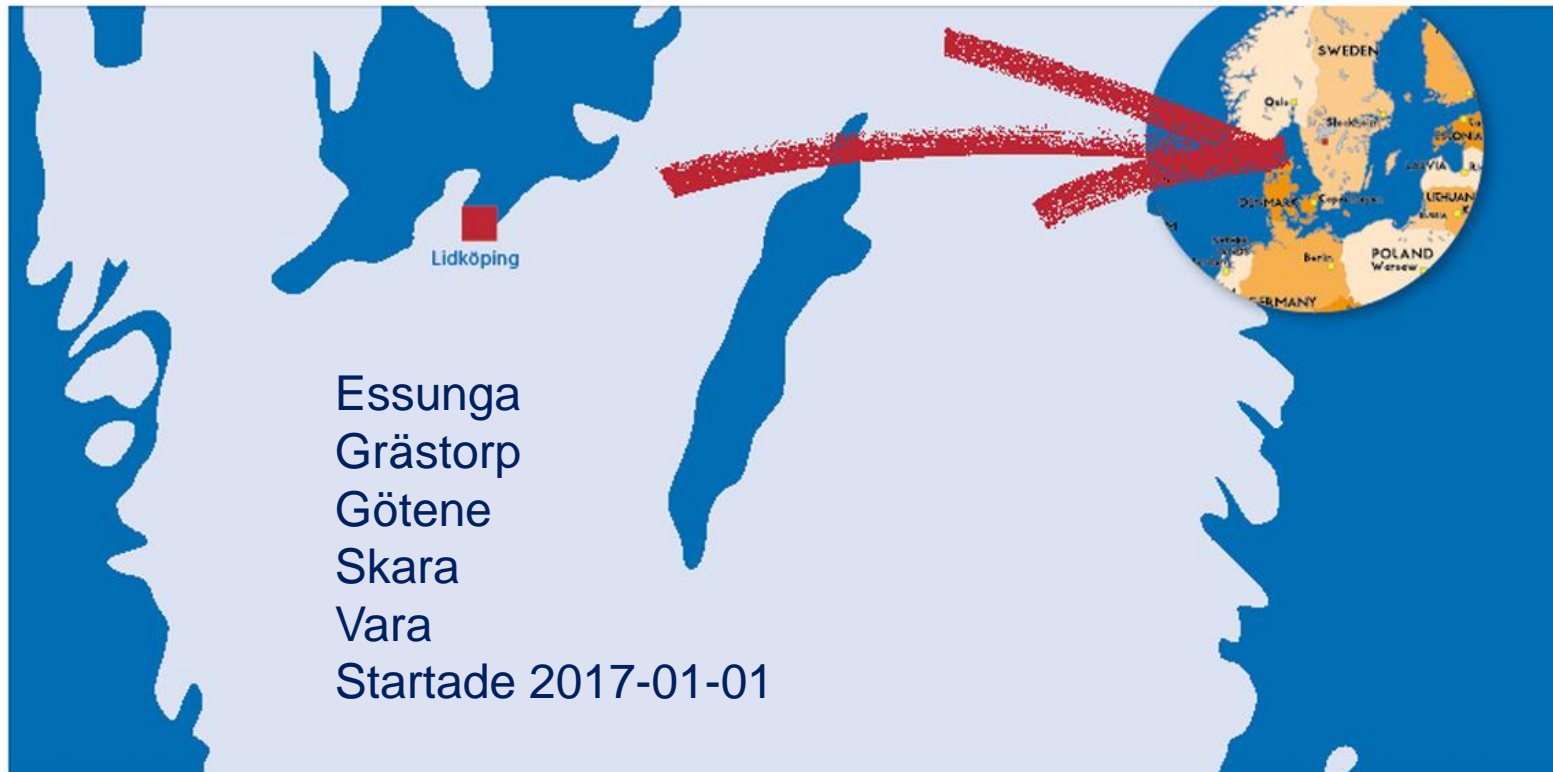


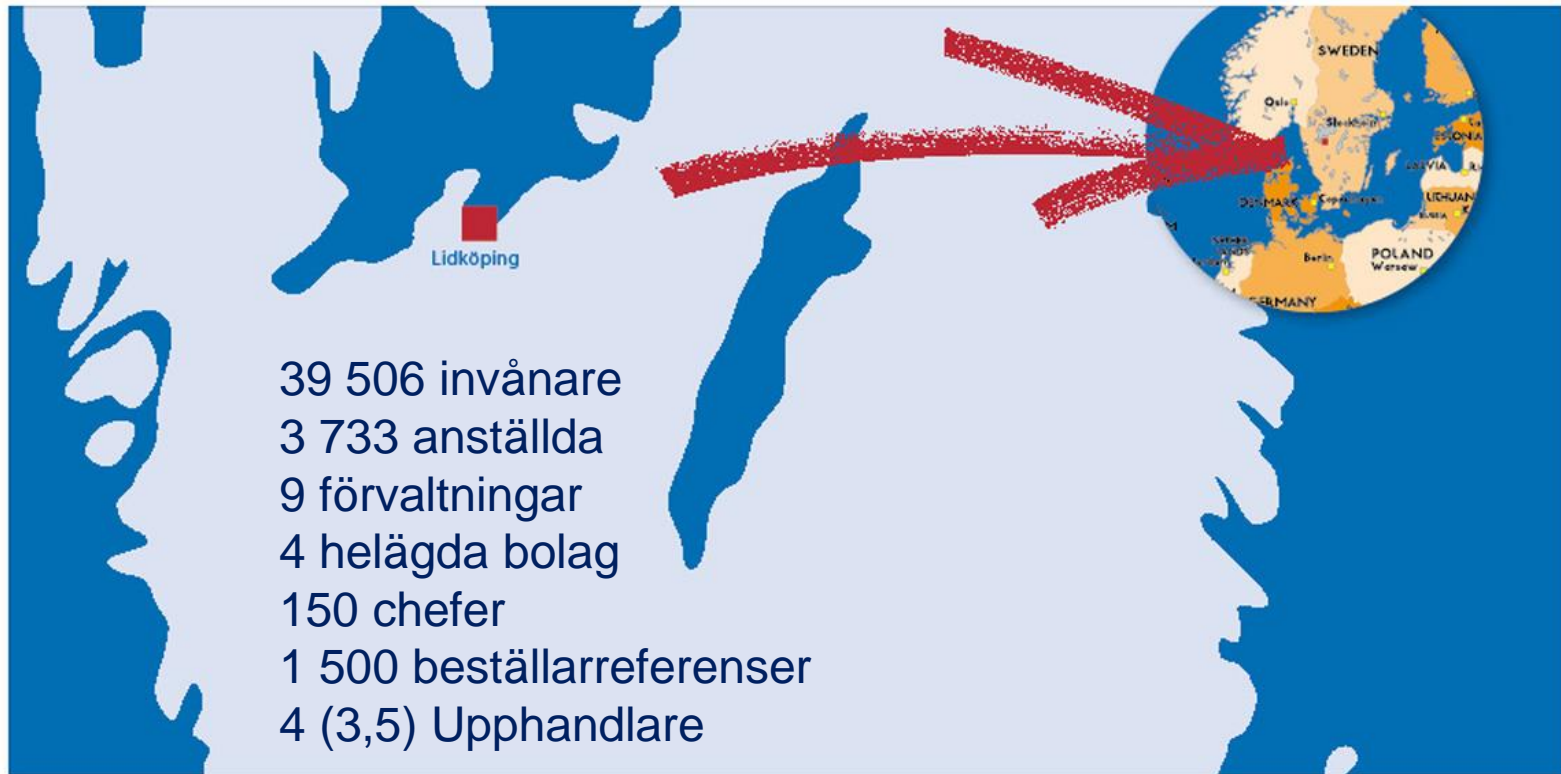
Hur skapar den lilla kommunen struktur och ordning på sitt inköpsarbete

(eller hur är det att arbeta med upphandling i en liten kommun)

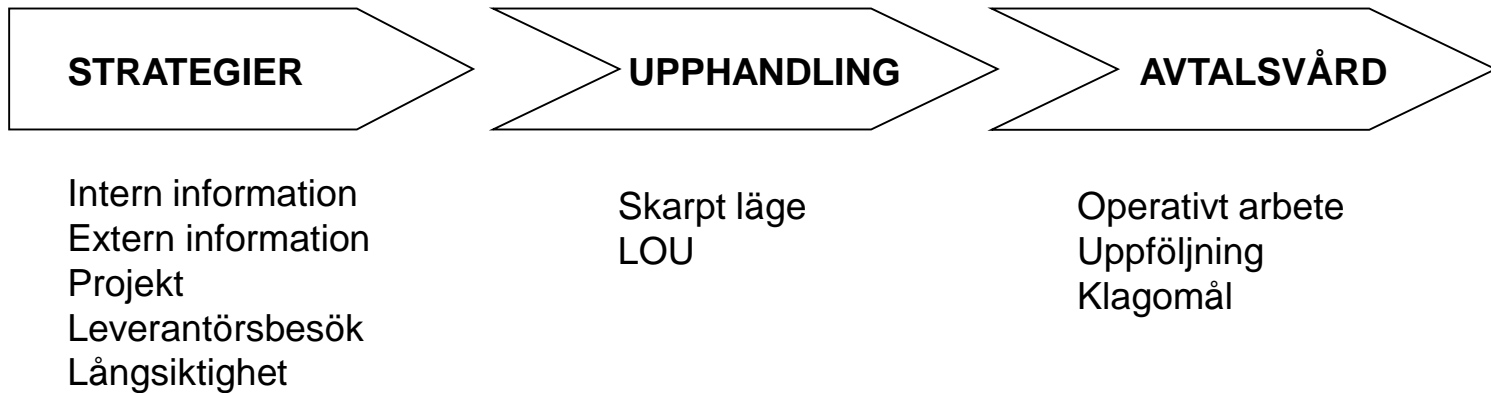
Lennart Jonsson
Upphandlingschef V6

Upphandling Västra Skaraborg





Första informationsmöte 2009



Intern och extern information

Ledningsgrupper, enheter, utskott, KS, nämnder, revisorer, ledardagar

Företagare i samband med upphandling

Rotary

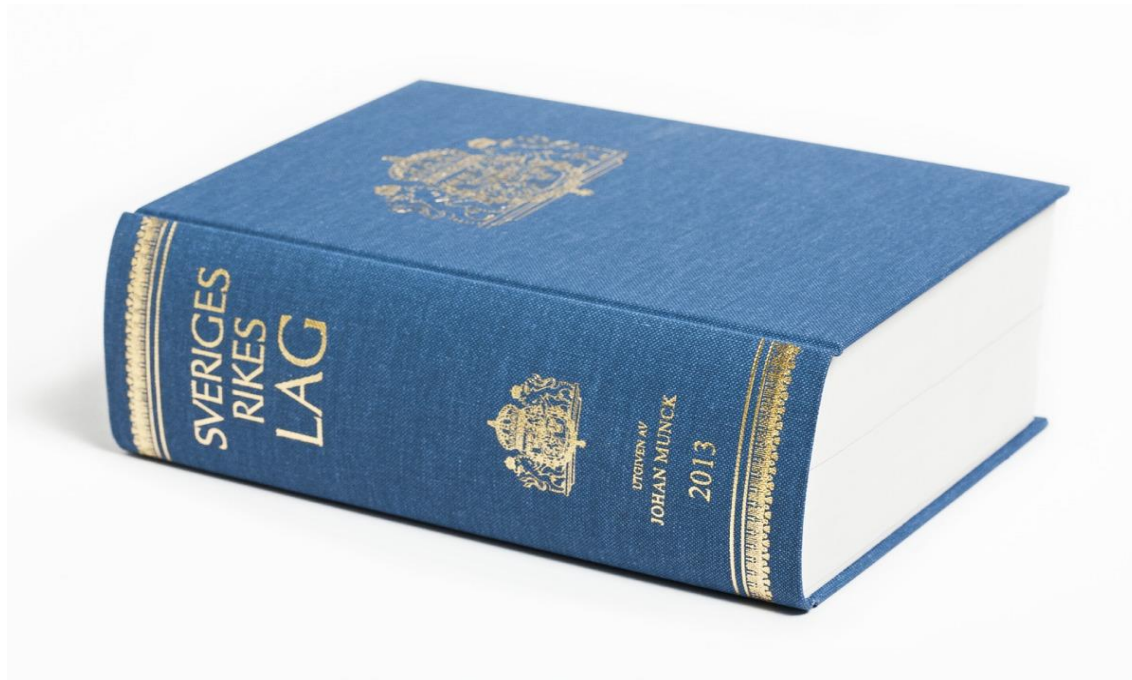
LRF

Upphandling

Upphandlingsprocessen, vad innebär den

Vad innebär lagar och direktiv

Lagar och Riktlinjer



Kommunalt upphandlingsreglemente 1983 - 22 paragrafer

LOU – 22 kapitel, 364 paragrafer



Avtalsvård

Operativt arbete efter tecknat avtal

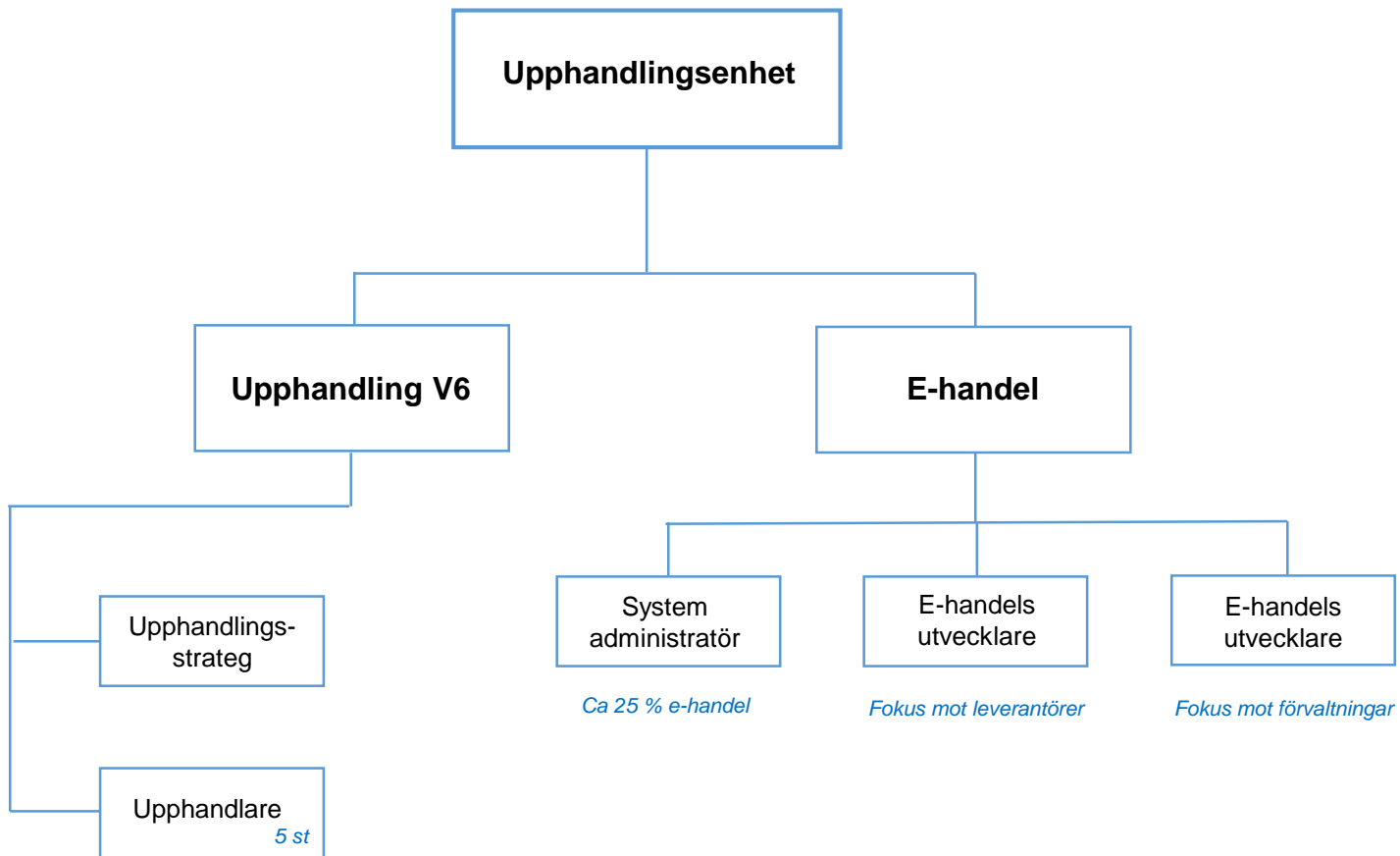
Uppföljning

Klagomål

Styrkort för avtalstrohet

E-handel

Startade 1 mars 2018 med livsmedelsleverantörerna



Internt sammanfattning

Ökad förståelse för upphandling

35 upphandlingar 2009 - 55 st 2016 – 133 st 2017

Antalet avtal ökat

I och med fler avtal så har inköp ”på stan” minskat

Dåliga exempel

Styrkort avtalstrohet

Direktupphandlingar

E-handel

Extern information

Företagare i samband med upphandling

Dialog med företag

Svårt att få mer närodlat mat i Lidköping

Politikerna i Lidköping vill se mer närodlat och ekologiskt när kommunen köper in mat till äldreboenden och skolor de kommande tre åren. Men det verkar inte bli enkelt. De små producenterna på hemmaplan har ingen eller liten chans när de stora elefanterna dansar.

I november ska Lidköpings kommun göra sin stora upphandling av mat för 36 miljoner kronor om året för de kommande tre åren.

NLT var med när upphandlingschef Lennart Jonsson träffade de blivande leverantörerna som i höst ska lämna sina anbud.

Där fanns de stora som Meniga och Servera som dominerar i Sverige tillsammans med uppstickarna Daffgårds och Svensk cater. Men där fanns också ett antal lokala leverantörer av grönsaker, ekologiska ägg, ekologiska räpsolja, Vänerfisk och kött. De senare ditlockades av politikernas tal om att man ska underlätta för närodlat.

Lennart Jonsson gjorde dock omgående klart att det är Lagen om offentligupphandling som gäller (LOU). Det är ett EU-krav. Den som uppfyller kommunens krav och har det lägsta priset får uppdraget. Man kan inte gynna lokala företag.

Det kommunen gjort är att dela upp antalet varugrupper för att låta mindre leverantörer ska få chansen att vara med. Man har exempelvis delat upp kött i fyra olika grupper, nöt, fläsk, kyckling och lamm. Frukter och grönt är uppdelat i potatis och rotfrukter, grönsaker samt frukt och bär.

är känd för sina ekologiska grönsaker. För första gången har hon funderat på att bli leverantör till kommunen.

– Ni har väl en ambition att handla mer närproducerat, [redacted]

Lennart Jonsson ifrågasatte genast vad som är närproducerat, är det bara Lidköping eller får Grästorp och andra vara med? Är varor från Lidköping bättre än andra varor?

Han vill inte ha en leverantör för tomater och en för gurka. Det blir för krångligt, därför vill han ha en leverantör för alla grönsaker.

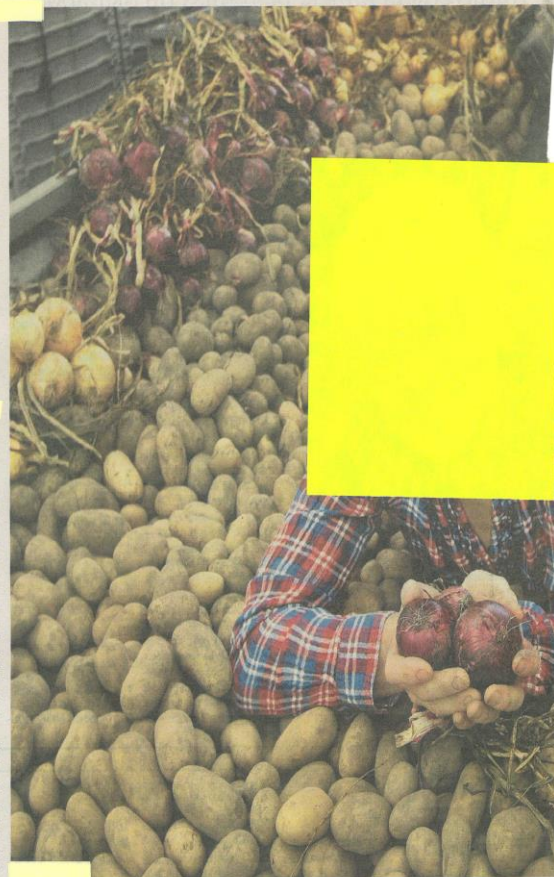
– Men har inte kommunen viljan att dela på avtalen så att man ger möjlighet för mindre att komma in? frågade [redacted]

– Jag gillar inte grönheten på exempelvis kött. Men att ha olika leverantörer för grönsaker blir jobbigt. Någon annan frågade vad kommunen kan kräva för att inte behöva köpa kött från länder med dåligt djurskydd.

– Att det inte är genmanipulerat, begränsning av transporter, fritt från antibiotika och bedövning vid slakt, är sådant som vi kan ta med i upphandlingen, sa Lennart Jonsson.

te särskild besked [redacted]

– Jag hade hoppats att kommunen skulle vara flexibla så att mindre leverantörer skulle få leverera. Själv skulle jag kunna tänka mig att odla ekologisk lök och potatis i större skala och leverera till dagis och skolor, säger hon.



[redacted] kunna tänka sig att odla ekologisk lök och potatis i större skala och leverera till dagis och skolor.

får kalla handen. Det verkar bara som de tycker det är jobbigt.

– Om kommunen inte vill lägga tid på oss små som vill leverera närproducerat och ekologiskt så får de vil fortsätta köpa importerat och besprutat. Jag orkar inte med människor som

inte vill. Jag ägnar mig åt våra underbara kunder som uppskattar [redacted] ändå, säger [redacted]

– Växjö torsorste me [redacted] är du ska beställa, kom

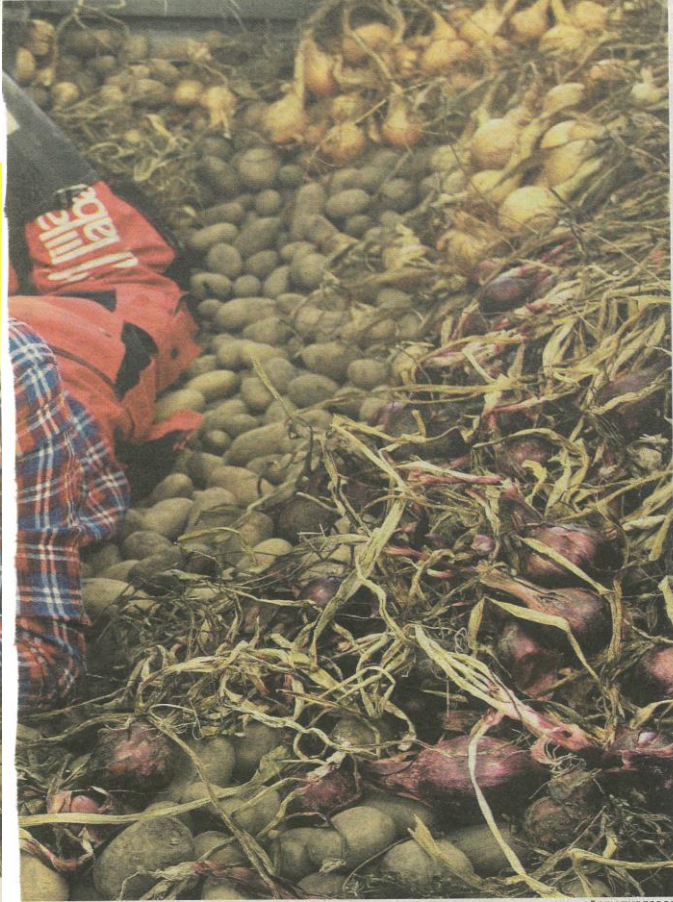


Foto: SÖREN TURESSON

menterar Lennart Jonsson. Det finns dock en möjlighet för de små leverantörerna runt Lidköping. De

leverantörer till någon större som tagit hem anbudet. I ett fall var Lennart Jonsson också öppen för

en lokal fiskare föreslog att anbudet för fisk skulle delas upp i saltvattnsfisk och sötvattnsfisk.

Skolmat ända från Thailand

Kyckling kommer från Thailand, nötfärs från Brasilien. En betydande del av den mat som serveras i Lidköpings har sitt ursprung från länder utanför Sverige.

Thailand är den största leverantören av kyckling med Brasilien på andra plats, det handlar sammanlagt om flera tusen kilo på ett år. Det kommer också leveranser från producenter i Sverige, Tyskland, Danmark och Israel.

När det gäller köttfärs av olika slag står sig Sverige bra i konkurrensen, men Brasilien finns med som en viktig leverantör liksom ett antal EU-länder. – Vi vet inte alltid från vilka länder i EU och det får vi acceptera, konstaterar Lennart Jonsson.

Bröd tas från Gamla stadens hembageri i Lidköping, potatis från Öredal i Vinninga och färsk fisk från Bröderna Hansson i Göteborg.

27 procent av varorna är ekologiska och där står mjölken för en betydande del.

Vid upphandlingar ställer kommunen krav bland annat på djursorg, näringsinnehåll, märkning, hållbarhet och mängd.

RONNY WEIHARD

36

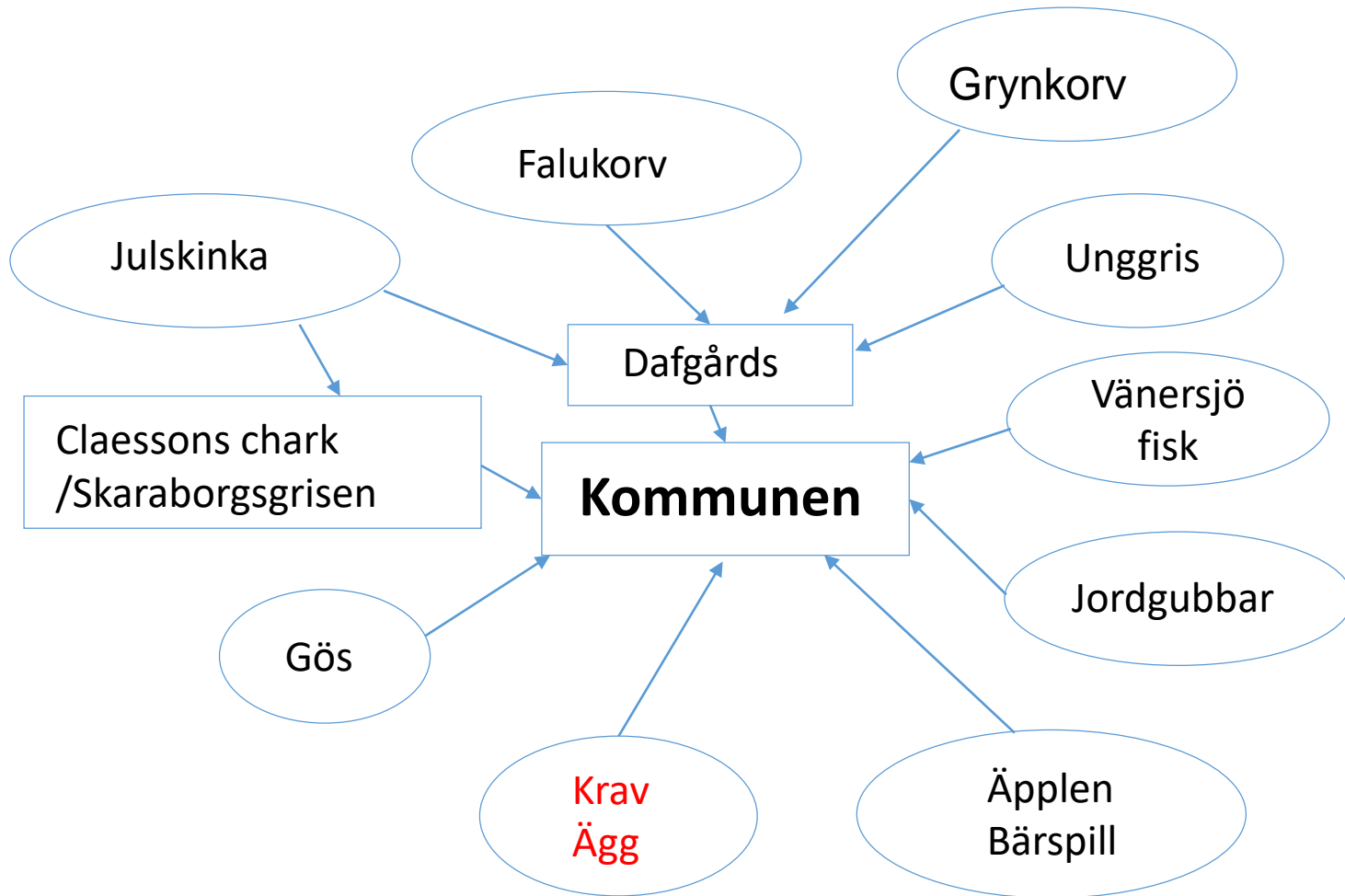
miljoner kronor köper Lidköpings kommun in livsmedel för varje år. Meniga är huvudleverantör och Daffgård kompletterande leverantör.

Särskilda kontraktsvillkor

Kommunerna har som avsikt att under avtalsperioden servera säsongsvoror samt andra varor som har lokal förankring och stor betydelse för utvecklingen av de lokala producenterna och näringslivet. Detta ska ske i samarbete med antagen leverantör men även som direktupphandling av små volymer direkt av beställaren.

Antagen leverantör förväntas att aktivt arbeta gemensamt med Köparen för att göra detta möjligt under avtalstiden.

Lokala producenter



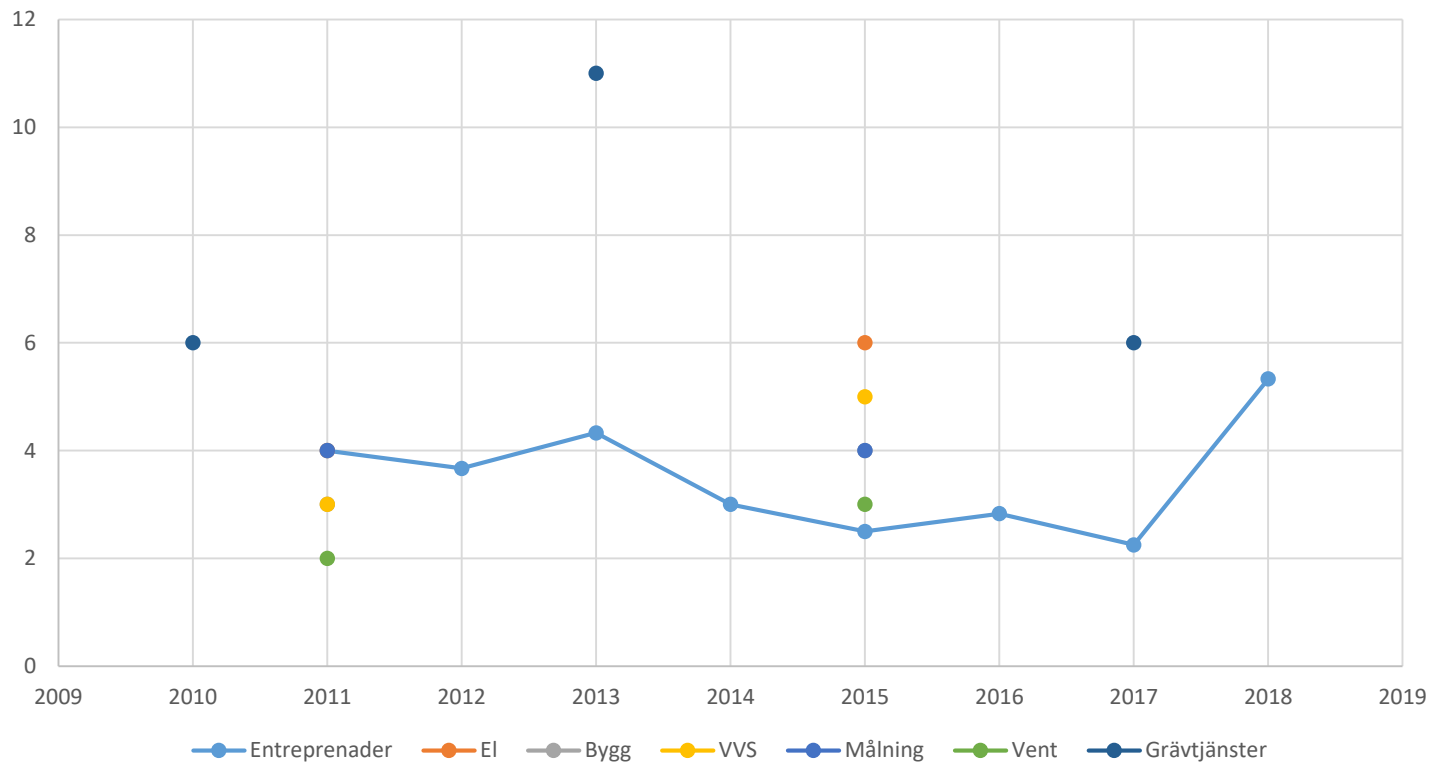
Konkurrensutsättning

Hantverkstjänster

Grävtjänster

Antal inkomna anbud

2010-2018



Stimulera lokalt näringsliv

Dialog – att vara tillgängliga

Utbildning i att lämna anbud

Informationsträffar (inför en upphandling)

Dela upp upphandlingar i mindre delar och per kommun

Informera innan tilldelningsbeslut

Företagsbesök

Framtida utmaningar

Utveckla E-handel

Samarbete genom V6

Upphandlingscontroller

Tack för mig – frågor?

Lennart Jonsson
lennart.jonsson@lidkoping.se